



ARNE SELVIK
consulting

Robotene kommer

Fagbokforfatter Arne Selvik

Arne Selvik Consulting (ASC)

Tema for forelesningen

- Robotene kommer ikke – de er her!
- Paradigmeskifte?
- Mennesker er undervurdert
- Relasjonsarbeidet mitt får robotene aldri!
- Mennesker og makreller
- utfordringer for ledere

De kommer ikke!

De er her allerede



Roboten Hiroshi Ishiguro får nå flere henvendelser om å holde foredrag enn mennesket Hiroshi Ishiguro

Who is sorry now?

De er overalt



Lærer?



Sykepleier



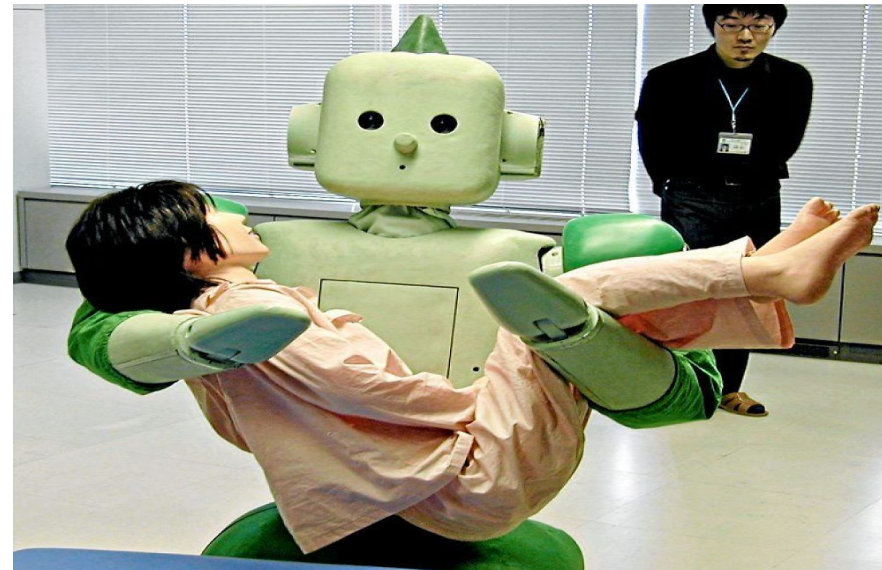
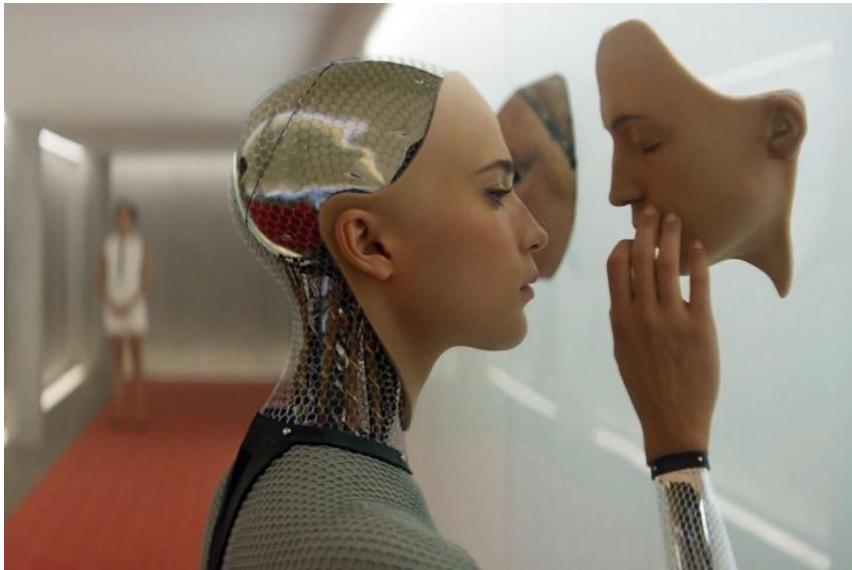
Aksjemekler

Booked Buy Order		Example Sell Orders			
		Eg. #1	Eg. #2	Eg. #3	Eg. #4
	10.16				
	10.15				
NBBO Offer	10.14				
	10.13				Limit
Midpoint	10.12			M-Peg	
	10.11		Limit		
NBBO Bid	10.10	Limit			
	10.09				
	10.08				
		Fill	Fill	Fill	No Fill

Ikke enten-eller Robot og menneske



Både-og: Våre nye kolleger



De første Ludittene knuste
spinnemaskinen Spinning Jenny

1811-14



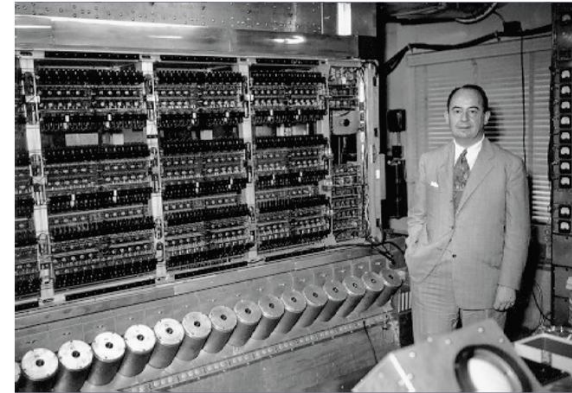
De nye Ludittene



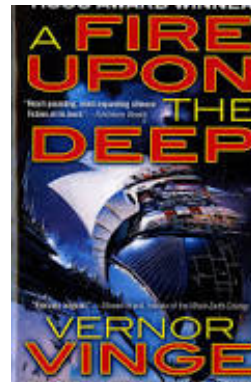
Stephen Hawking, Elon Musk og Bill Gates er redd kunstig intelligens (KI) kan innebære slutten for menneskeheten.

Teknologisk singularitet: Kunstig intelligens overgår mennesket

Fenomenet ble først formulert av datapioneren John von Neumann i 1958



Og fulgt opp av matematiker og science fiction-forfatter Vernor Vinge i 1993



Viktig tema i film, litteratur og vitenskap

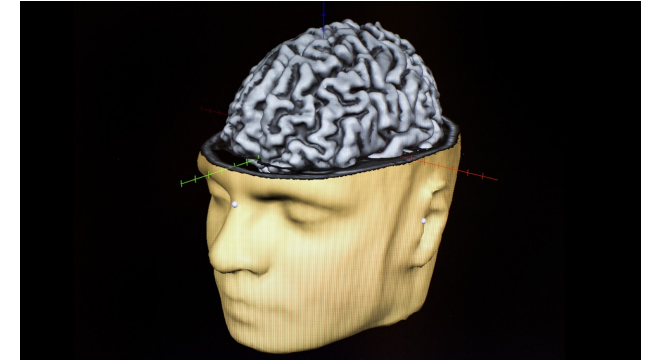
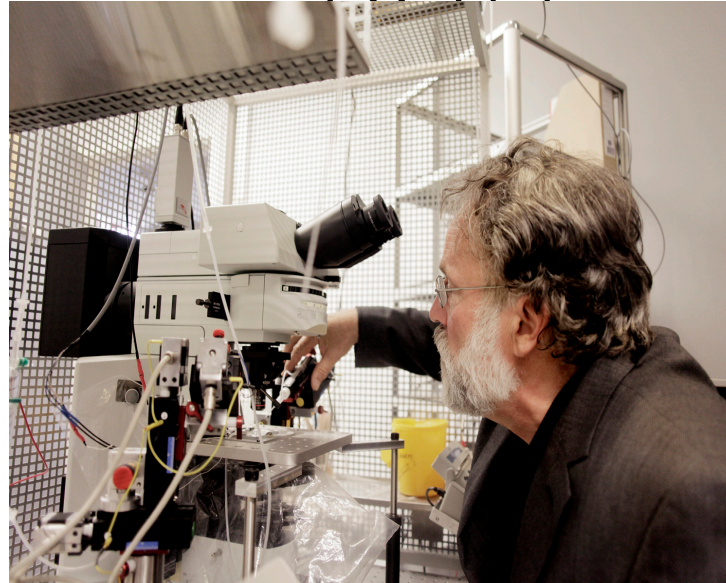


Scarlett Johansson gir både ansikt og stemme til **teknologisk singularitet**
(i filmen Lucy, 2014)

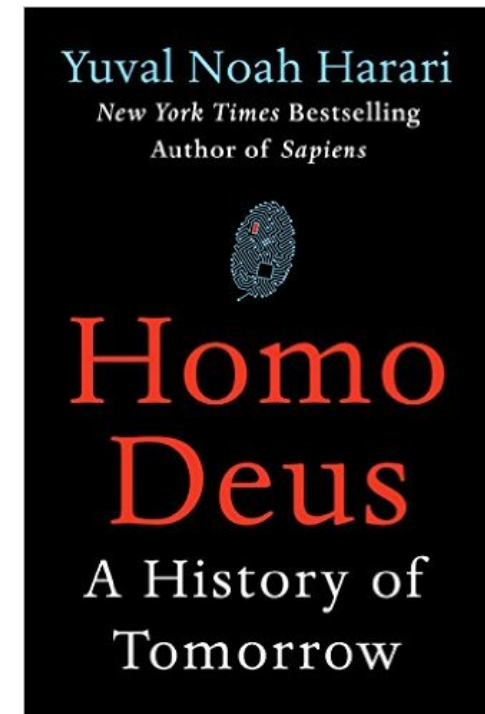
2017:Fra Domus Medica til Homo Deus



Professor Johan Fr. Storm forsker på menneskets bevissthet

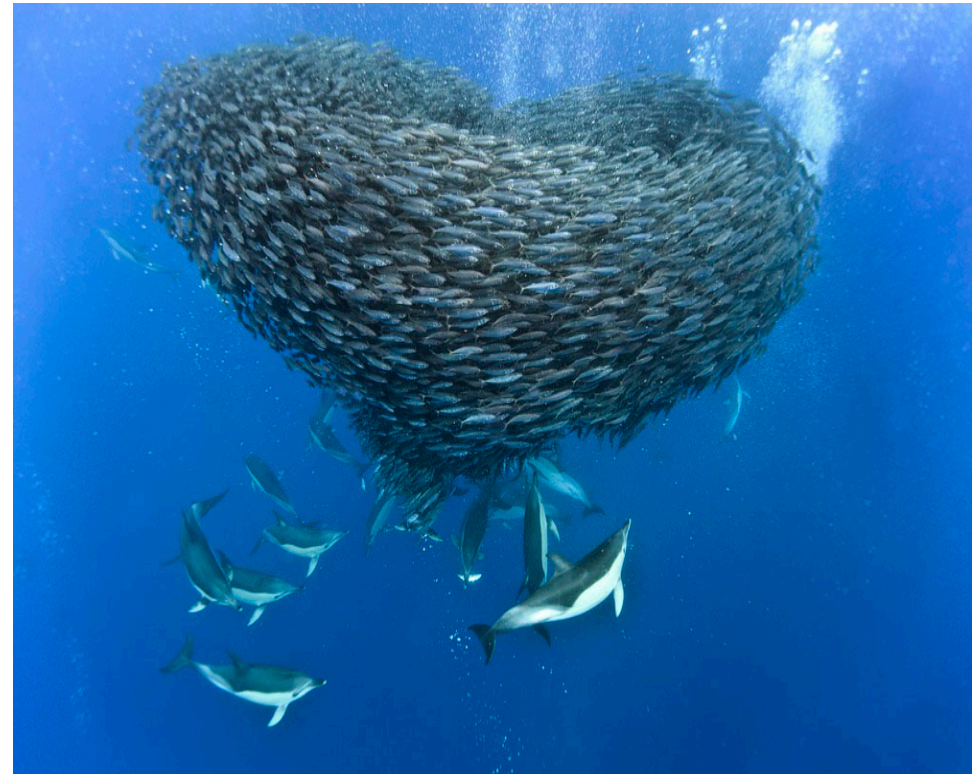


Professor Yuval Noah Harari ser for seg at teknologien vil forandre menneskene fra sjimpanser til maur



Mennesker og makreller: Vi går i stim

Den anerkjente nederlandske psykologen **Ap Dijksterhuis** har spesialisert seg på mønstergjenkjenning og automatisert sosial atferd. I en artikkel fra 2015 peker han på når det gjelder å la vår oppmerksomhet mot andres atferd styre oss. Han hevder blant annet at den delen av våre aktiviteter og beslutninger som styres av bevissthet og fokusert oppmerksomhet er overdrevet. I det store og hele er bevissthet ganske uviktig, hevder han på sin hjemmeside.



Hvor redd er du?



© Elly Prestegård

Redd jobben din er truet?



Er jobben din
verd å elske?

Hva er www-skaper Vinton G. Cerf (Google) redd for nå?

NSF and the Birth of the Internet

In the Beginning
3 minutes



Vint Cerf and the Development of ARPANET

Vint Cerf worked on the ARPANET project in the 1960s as a graduate student at UCLA. He and his fellow students, working under the tutelage of Len Kleinrock, worked as a team to work out kinks in the proposed system. "We were just rank amateurs," Cerf says "and we were expecting that some authority would finally come along and say, 'Here's how we

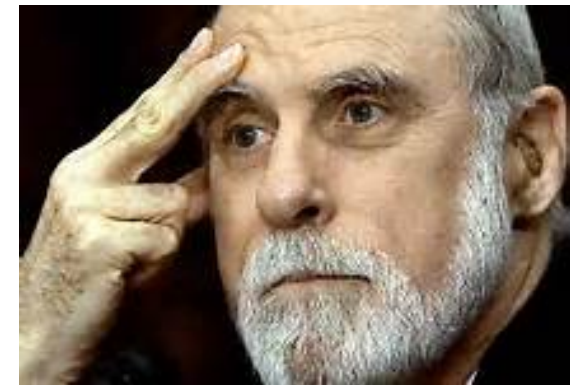
> TRANSCRIPT AND CREDITS

Home **BACK TO 60s** 1970s 1980s 1990s 2000s Resources | Text-only

Sequential Maps of Internet Growth

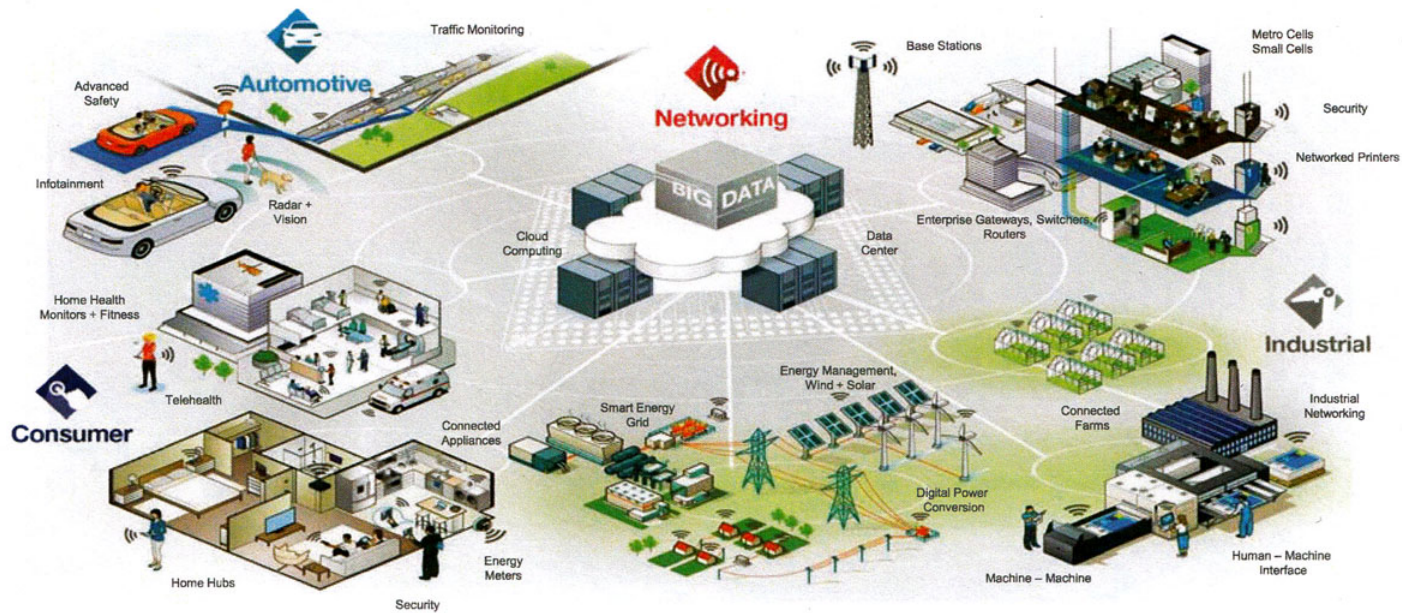
0000000004
Number of Computers on the Net

00000004000
Baud Rate



The internet of things

The Internet of Things

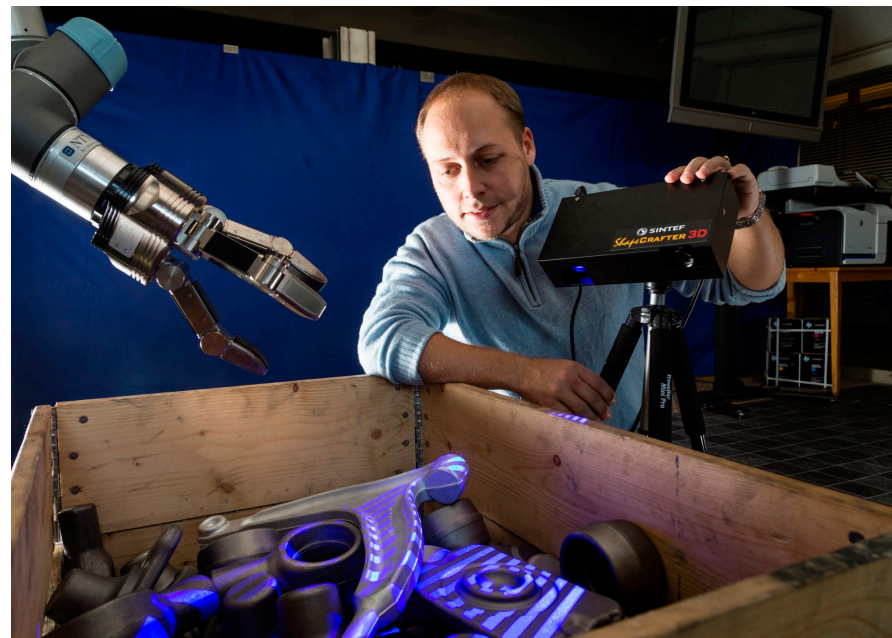


Hva når strømmen går?

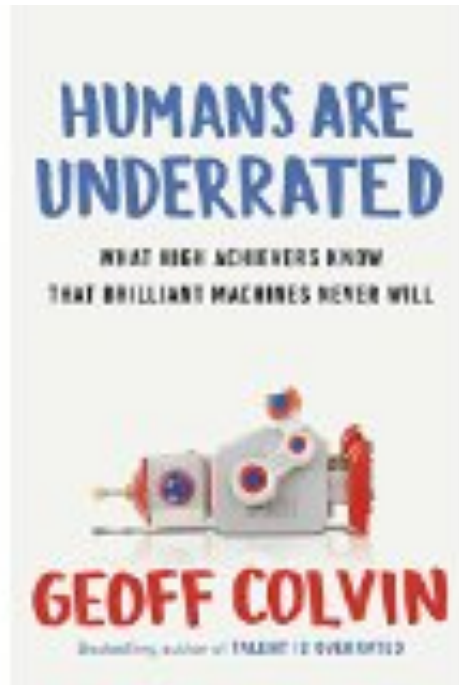
Paradigmeskifte?

Fra: Maskiner som forlengelse av **kroppen**

Til: Maskiner som forlengelse av **hjernen**

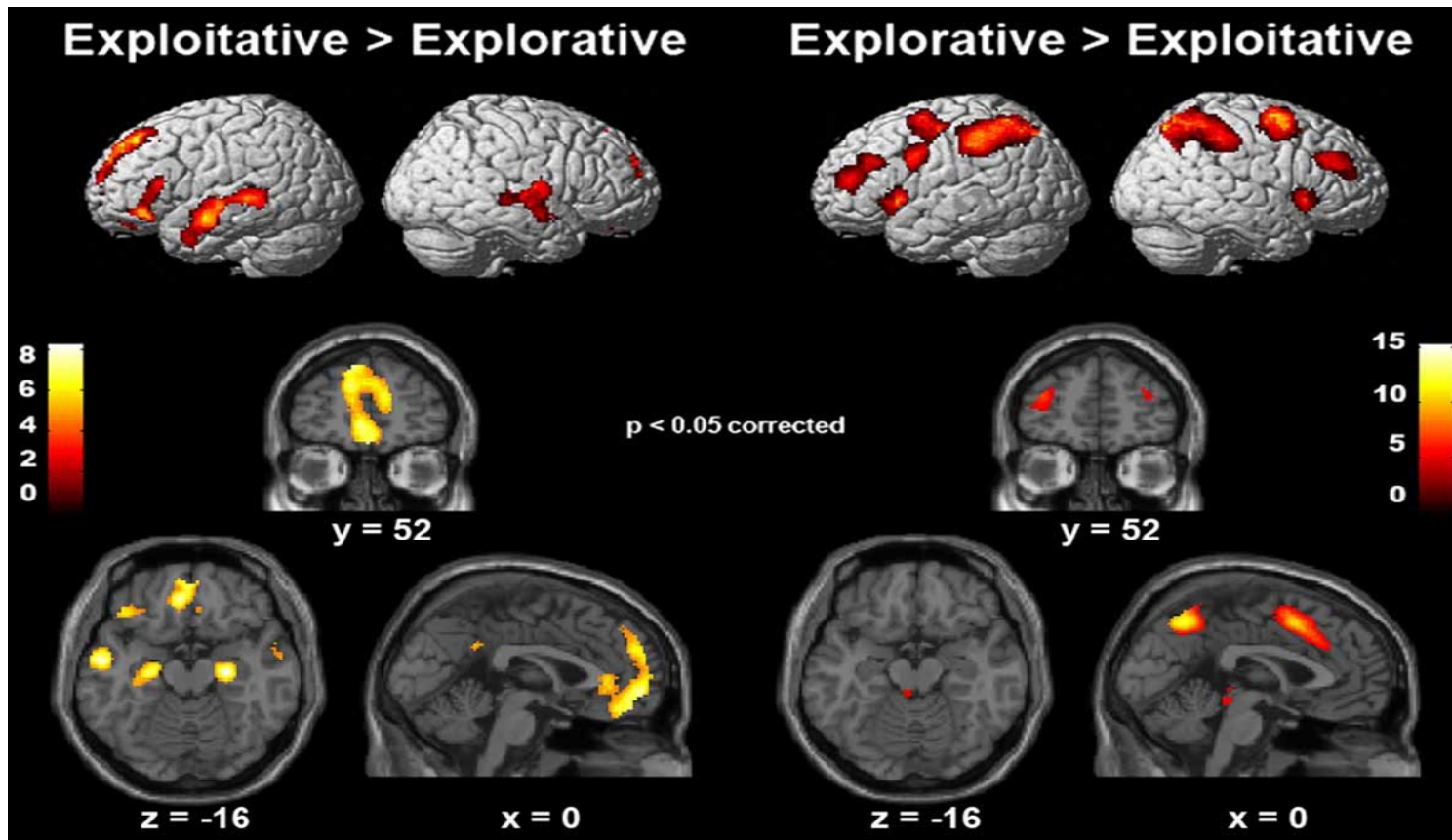


Hva er menneskenes fortrinn?



- Relasjonskompetanse
- Humor
- Fantasi
- Uendelig evne til å knytte forbindelser mellom 100 milliarder hjerneceller
- Interaksjonsarbeid
- Historiefortelling
- Empati, stolthet og estetikk
- Generøsitet, musikk, dans
- **Ledelse?**

Hva betyr robotkonkurranse for ledelse?



Pippi eller Annika?

- Forskere ved ETH i Zürich arbeider med å dokumentere hvorvidt ledere av Annika-typen og gründere (typisk Pippi) skiller seg fra hverandre kognitivt når det gjelder impulsivitet, risikoatferd og evnen til å utforske omgivelsene i beslutningsprosesser.
- Det gjør de.
- Gründerne lar «radaren gå» og vurderer en rekke alternativer i omgivelsene raskere enn lederne, og de fatter mer effektive beslutninger.



Stefano Brusoni



Daniella Laureiro-Martinez

Spørsmål for refleksjon

- Hvor langt er robotiseringen kommet i din bransje?
- I din organisasjon?
- Hvordan kan du tenke deg å utnytte de komparative fordelene mellom menneske og roboter?



arne@arneselvik.no Telefon +47 90 60 22 92
www.arneselvik.no

